



Presente y futuro de las Cadenas de Suministro



Developing the future

Agenda



- 1 CESA.**
- 2 Evolución del Mercado.**
- 3 Demanda.**
- 4 Situación actual de la Cadena de Suministro.**
- 5 Situación Futura.**
- 6 Conclusiones.**

Agenda



- 1** CESA.
- 2** Evolución del Mercado.
- 3** Demanda.
- 4** Situación actual de la Cadena de Suministro.
- 5** Situación Futura.
- 6** Conclusiones.



1989

CESA es un spins off de la Sección de componentes hidráulicos de la División de Aviones de CASA

LUCAS Aerospace participa en la creación de la compañía



2015

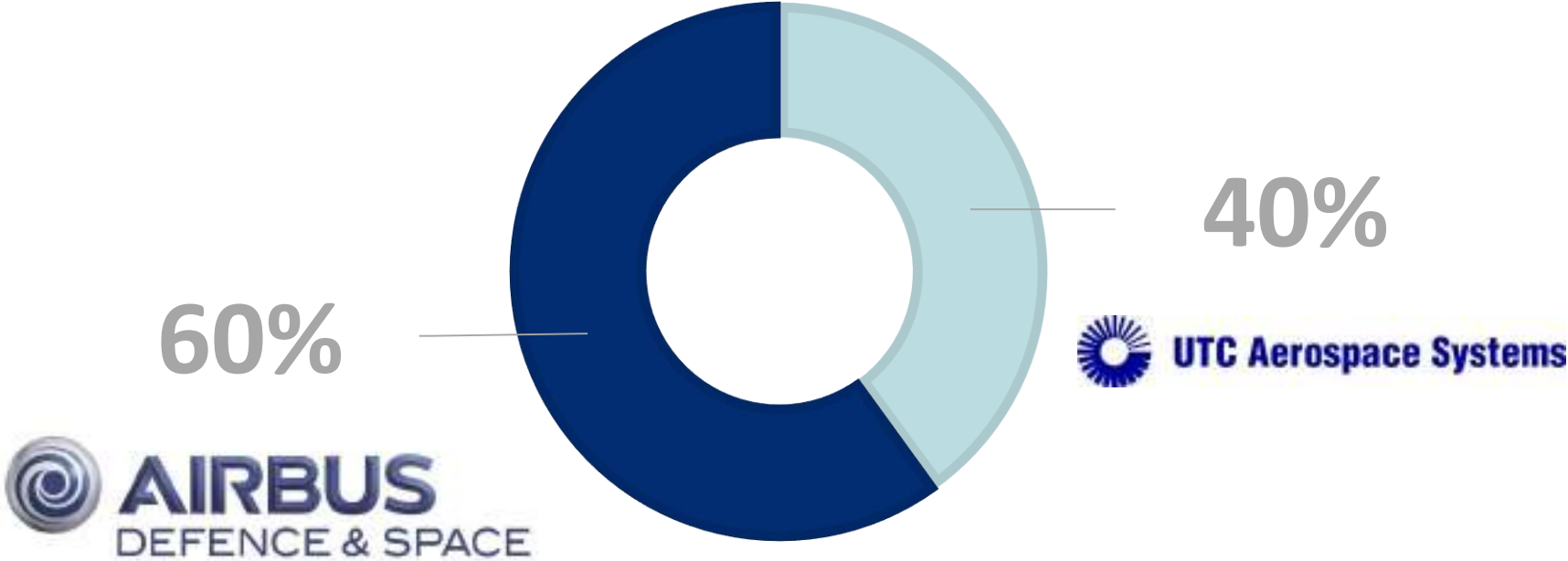
Con 25 años como una empresa independiente y de 35 años de experiencia en general, CESA da soporte a una amplia gama de clientes y programas de aeronaves mediante el desarrollo y la certificación de ingeniería, la producción, y apoyo de la flota de Madrid y Sevilla



2016

Nuevo Centro de Desarrollo de equipos y sistemas aeronáuticos

SHAREHOLDERS

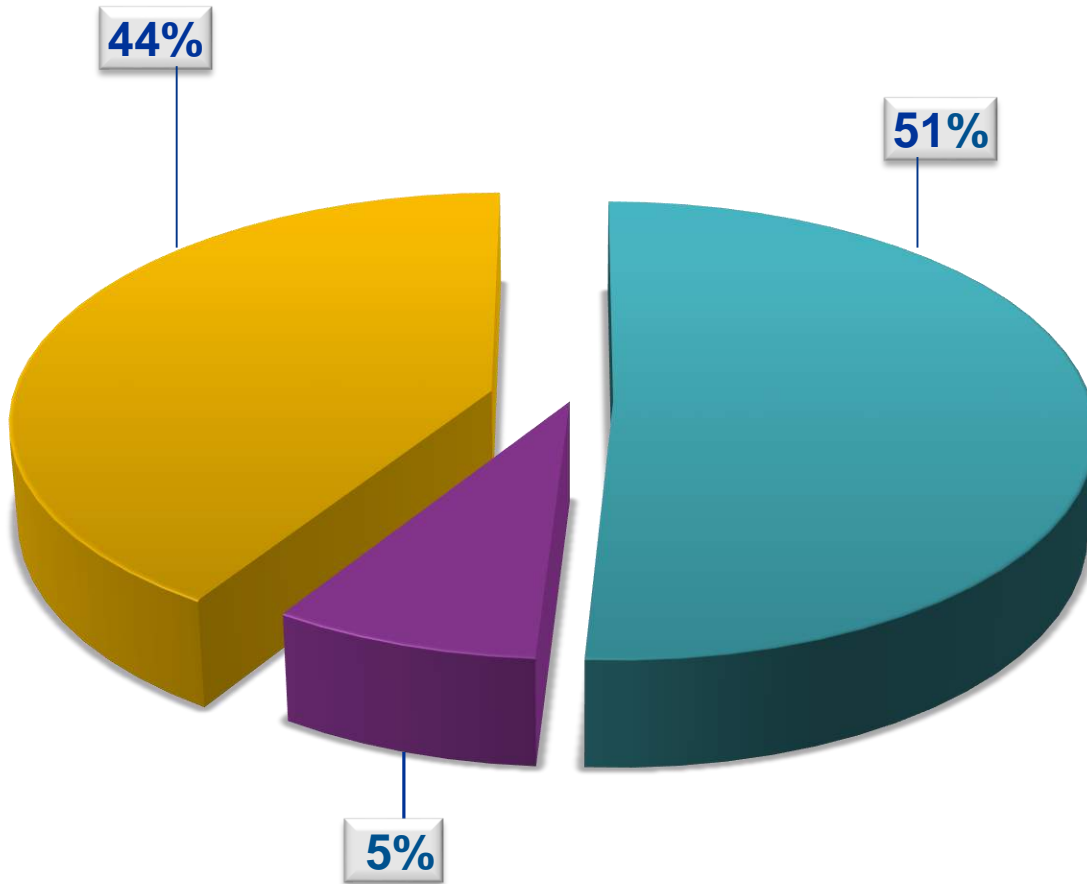




37,000 m² en instalaciones
13,000 m² tres edificios

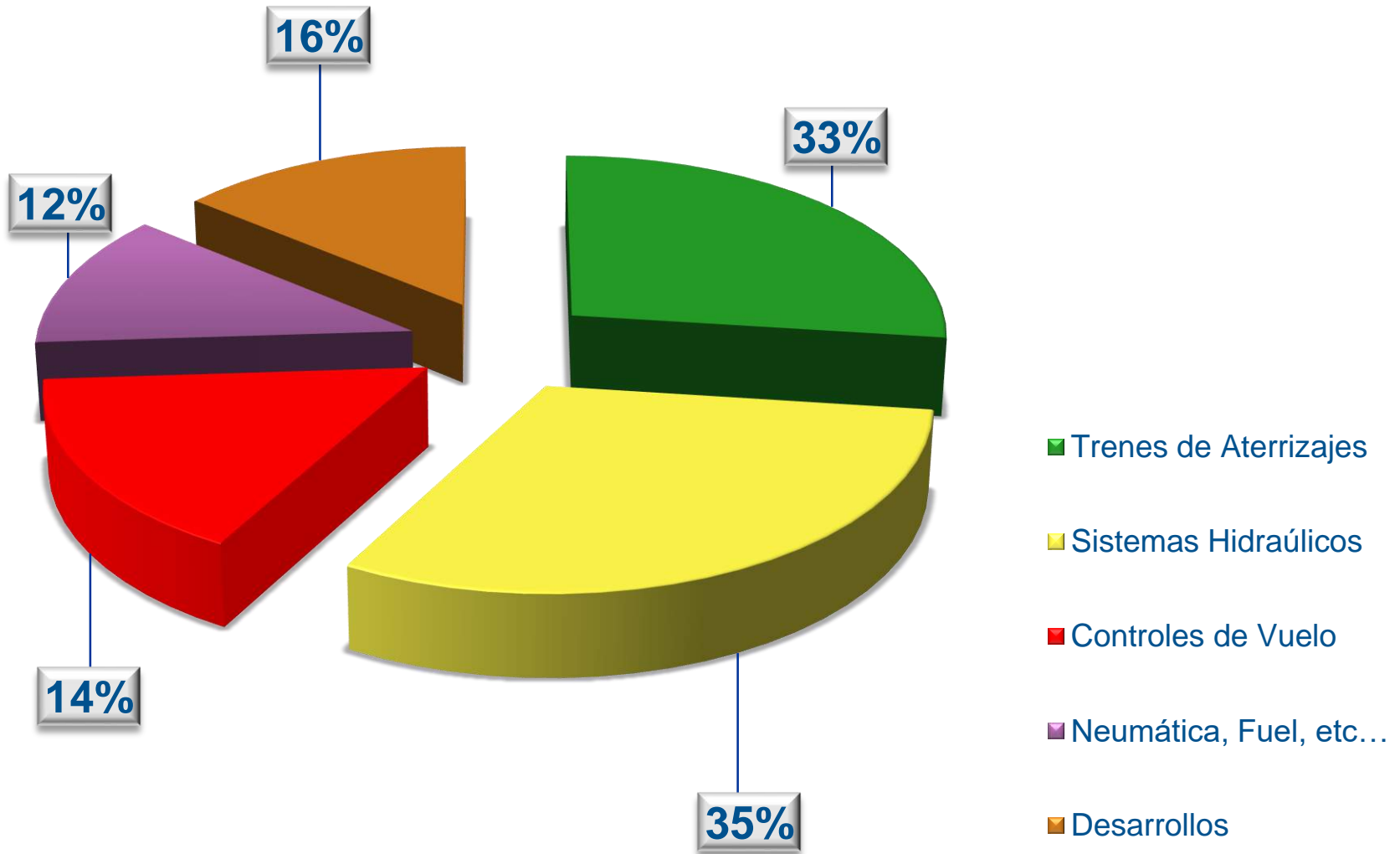
**NUEVO CENTRO DE
DESARROLLO PARA EQUIPOS Y
SISTEMAS AERONAÚTICOS**

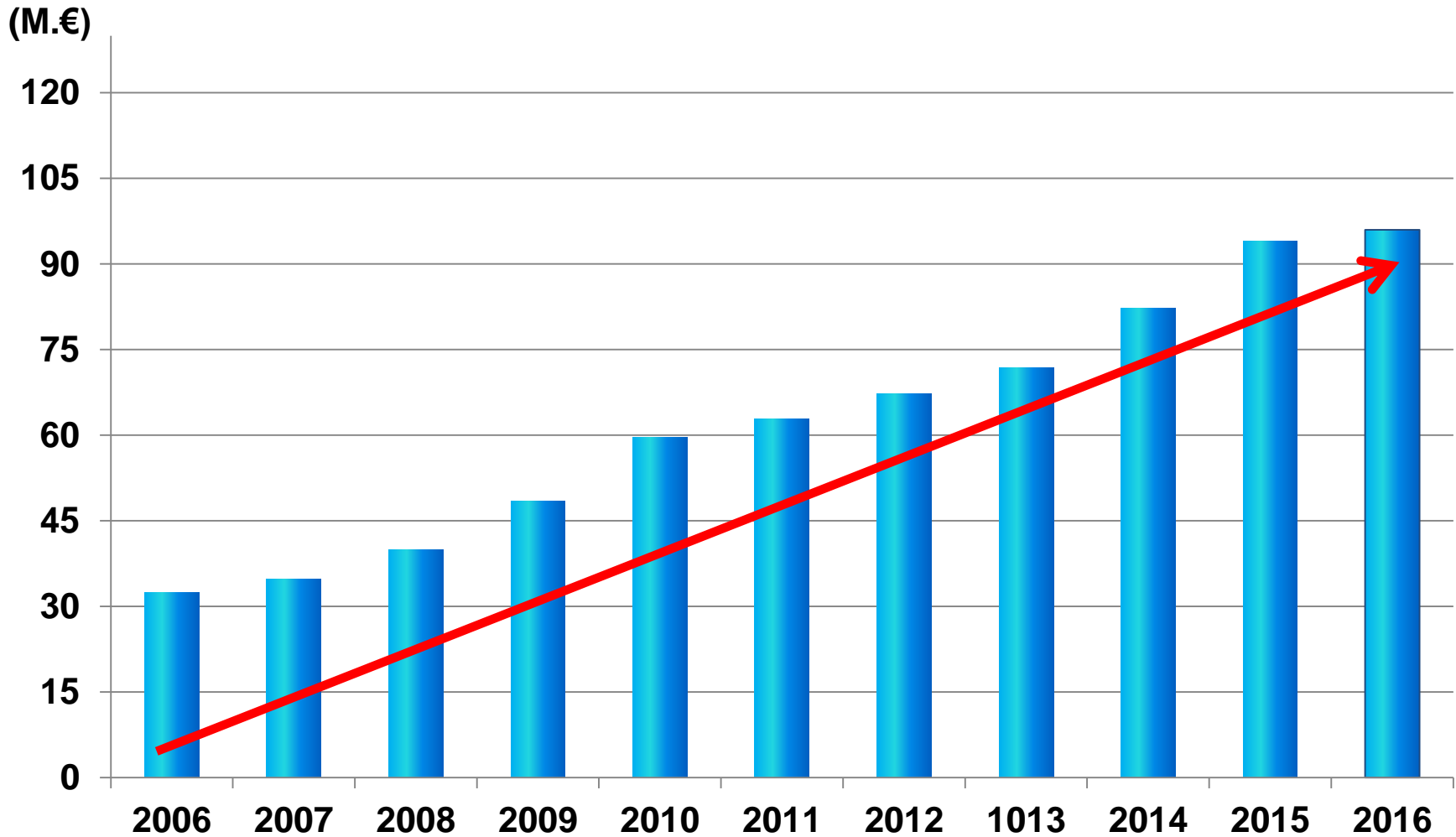


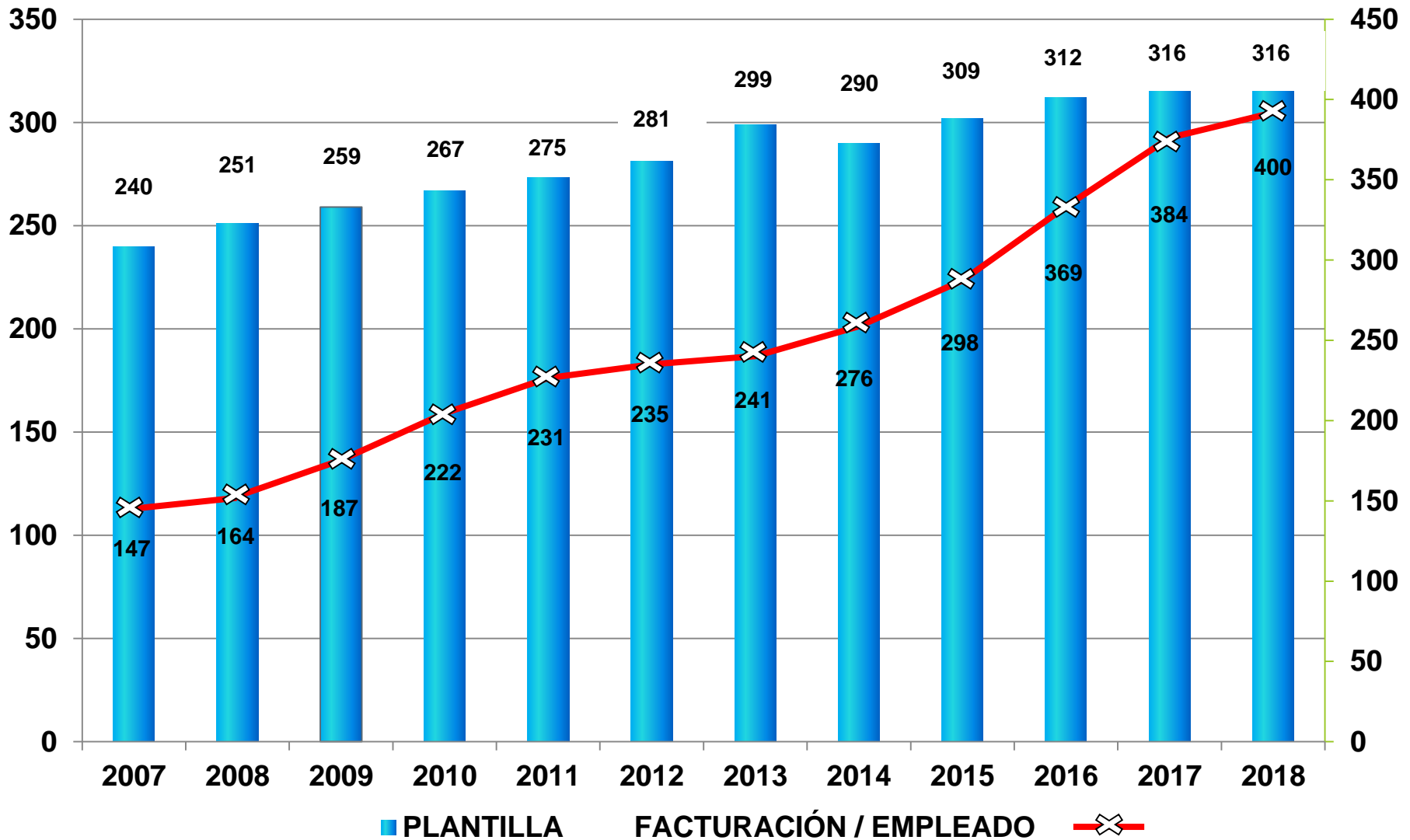


309 Empleados

- Operarios
- Especialistas
- Graduados Universitarios





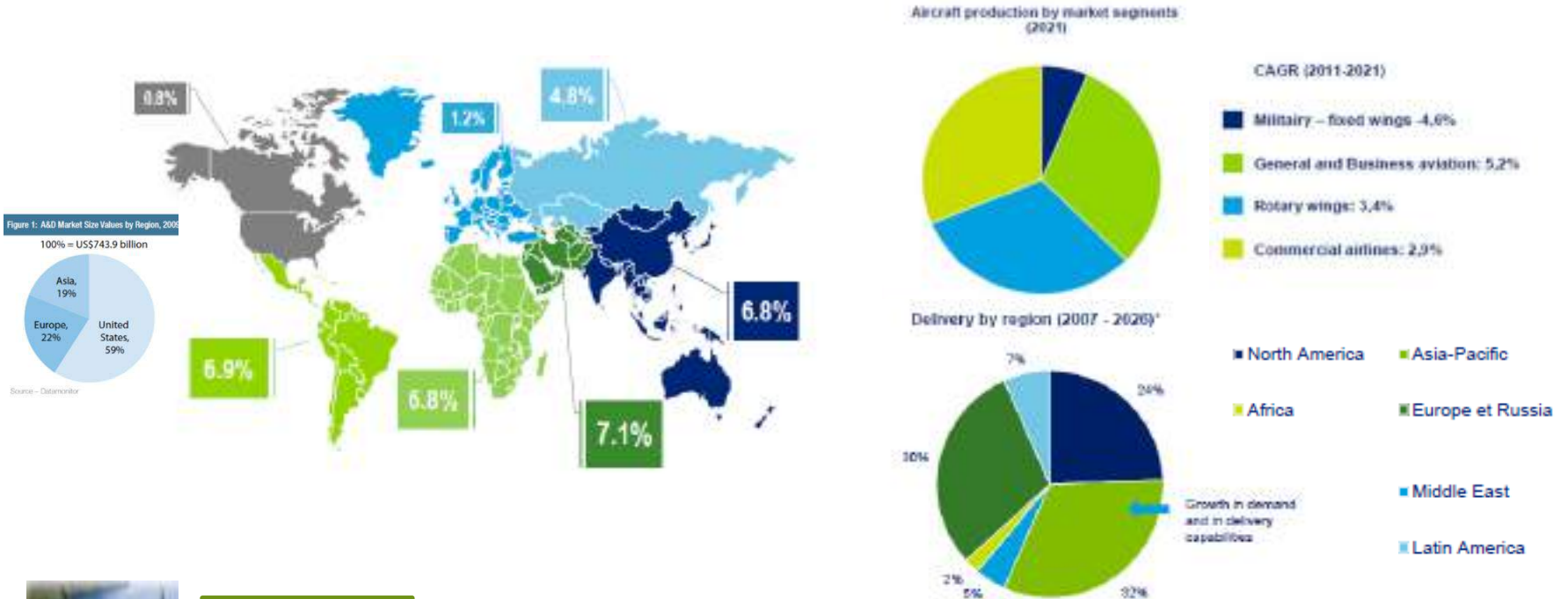


Agenda



- 1 CESA.
- 2 **Evolución del Mercado.**
- 3 Demanda.
- 4 Situación actual de la Cadena de Suministro.
- 5 Situación Futura.
- 6 Conclusiones.

Buenas perspectivas de crecimiento de la demanda aérea , especialmente en mercados emergentes:



Aviación civil

- Nuevas entregas de aviones: 30,000
- Indicador con mayor impacto para la renovación de flotas



Aviación militar

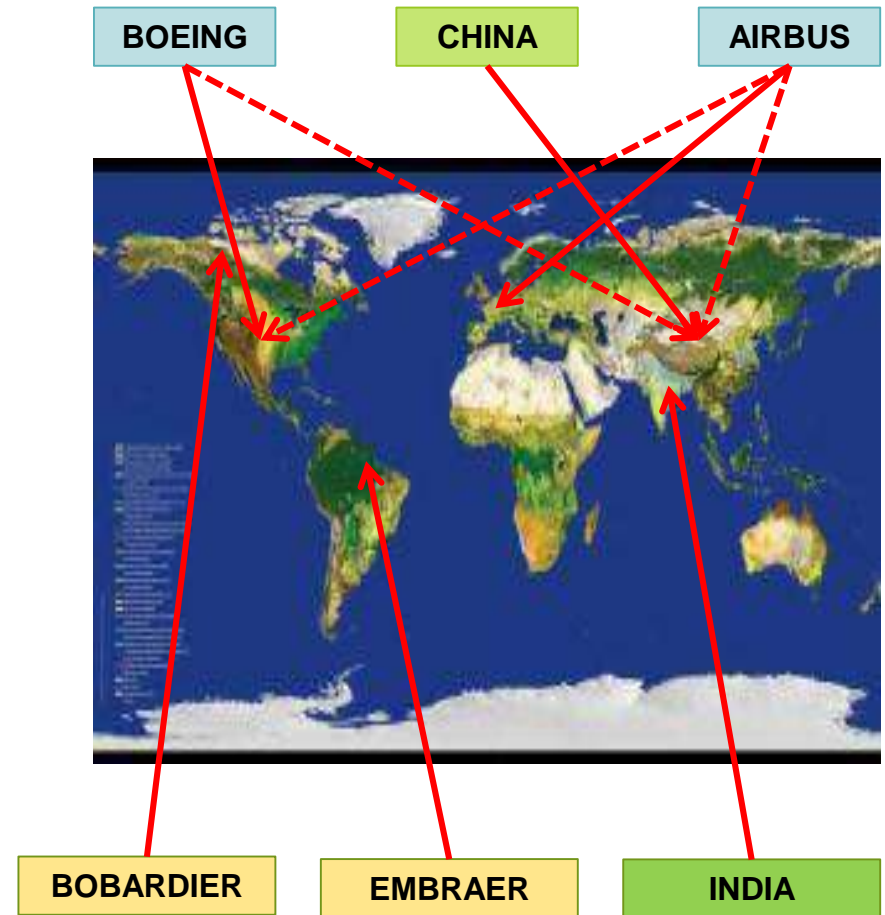
- Los recortes en los presupuestos de Defensa

1. GLOBALIZACIÓN

- ✓ Los grandes constructores se están estableciendo en los mercados que generan la demanda.
- ✓ Muchos proveedores tendrán que seguirles para poder mantener su status dentro de su cadena de suministro.

2. NUEVOS CONSTRUCTORES

- ✓ Aparecen nuevos constructores: China, India, Bombardier y Embraer están entrando en el mercado de Boeing y Airbus.
- ✓ Las previsiones de ventas están haciendo que los gobiernos desarrollen planes para potenciar sus industrias.
- ✓ Solo los aquellos suministradores con capacidades de integración serán atractivos para los nuevos constructores.



3. INTEGRACIÓN

Los constructores cada vez fabrican menos en casa y demandan más integración de sistemas, lo que genera:

- ✓ Se requieran sistemas más complejos e integrados.
- ✓ Una ingeniería cada vez más compleja que además debe ser ágil para aportar soluciones e innovaciones.
- ✓ Una inevitable selección natural de proveedores: los más pequeños cada vez tendrán más dificultades para acceder a un constructor.

4.- AMENAZA PAÍSES DE BAJO COSTE

- ✓ La competencia en la escala más baja de la cadena cada vez es más agresiva: mano de obra barata capaz de suministrar niveles de calidad óptimos.



Agenda



- 1 CESA.
- 2 Evolución del Mercado.
- 3 **Demanda.**
- 4 Situación actual de la Cadena de Suministro.
- 5 Situación Futura.
- 6 Conclusiones.

Particularidades de la Demanda

- ✓ Aeronáutica civil: demanda conocida y estable (programas firmados hasta 2018, 2020..)
- ✓ Aeronáutica militar: totalmente errática e impredecible
- ✓ En el área de espacio, aun mas errática y variable



Esta situación nos obliga a disponer de una cadena de suministro lo suficientemente FLEXIBLE para soportar el crecimiento y las diferentes exigencias de cada una de las áreas

Agenda



- 1 CESA.
- 2 Evolución del Mercado.
- 3 Demanda.
- 4 Situación actual de la Cadena de Suministro.**
- 5 Situación Futura.
- 6 Conclusiones.

1. Proveedores:

- ✓ Alto número de proveedores, muy especializados y que aportan poco valor añadido a los procesos.
- ✓ Falta de mecanismos para compartir oportunidades de mejora.
- ✓ Alianzas solo para reducir costes no para mejorar la integración y la generación de valor.
- ✓ Información poco precisa limitando el flujo de información entre ellos: la justa para la transacción comercial.

2. Sistemas de Gestión:

- ✓ Procesos de planificación, programación y secuenciación generalmente manuales y poco fiables.
- ✓ Monitorización de Lead Times inexacta o inexistente.
- ✓ No se establecen plazos de entrega realistas.
- ✓ Niveles de inventario muy mejorables. Se trabaja sin objetivos.

3. Sistemas de Calidad:

- ✓ No existe un despliegue de objetivos, es raro encontrar mediciones de variación de los procesos, OTD, etc.
- ✓ Gestión visual de defectos mejorable: no es fácil encontrar catálogos de defectos desplegados.
- ✓ Los análisis de causas raíz y Problem Solving in situ, son inexistentes y/o muy mejorable.
- ✓ Procesos lean: todos los conocen, pero ninguno los implementa.

4. Procesos:

- ✓ Falta Ingeniería de Producción.
- ✓ Procesos poco estandarizados.
- ✓ Niveles bajos de polivalencia.
- ✓ Poca orientación a la mejora del proceso.

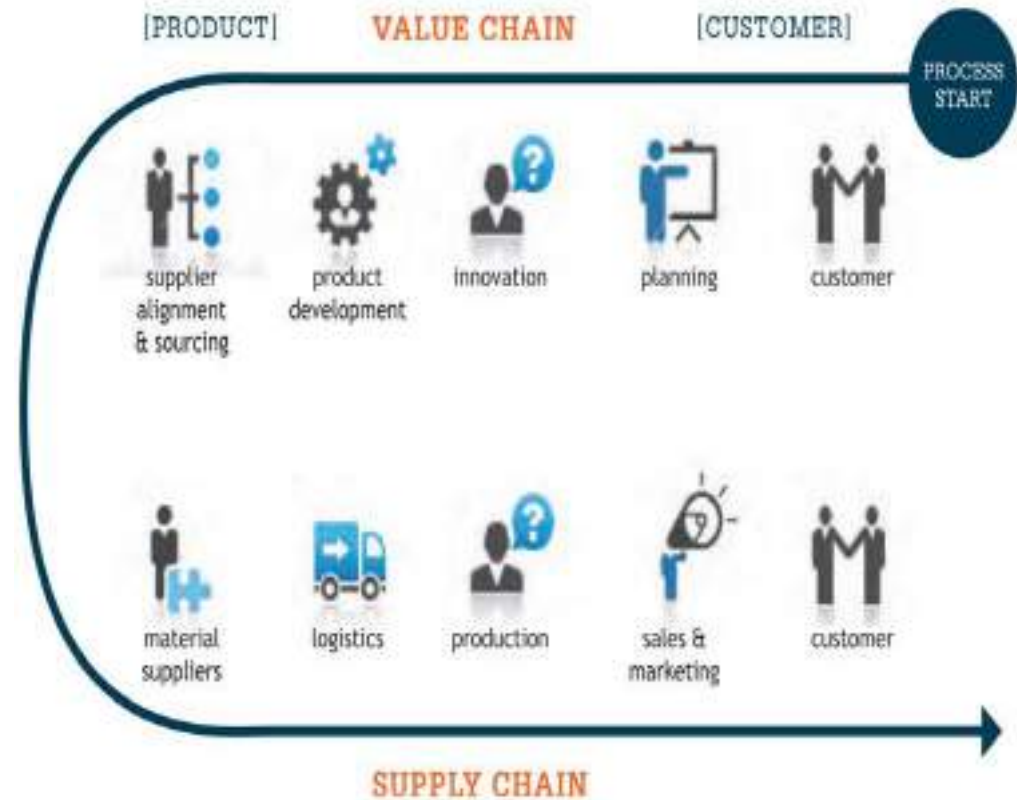
Agenda



- 1 CESA.
- 2 Evolución del Mercado.
- 3 Demanda.
- 4 Situación actual de la Cadena de Suministro.
- 5 **Situación Futura.**
- 6 Conclusiones.

La relación cliente proveedor ya no es la misma, la integración manda, el numero de proveedores para un nuevo programa cada vez es más pequeño.

La **única estrategia** es trabajar en la mejora de los niveles de servicio, mejora de la calidad y en nuestra capacidad para desarrollar soluciones cada vez más integradas, dando mayor valor añadido a nuestros productos.



CARACTERÍSTICA	OBJETIVO
Concentración	Pocos proveedores y grandes
Desarrollados	Capacitados en los aspectos de gestión, producción, ingeniería, calidad, etc..
Capacidad de Gestión integral	Gestión desde la compra de MP hasta la gestión de su propia cadena de suministro
Competitividad	Ofertar los mejores precios
Flexibilidad	Planificación, recursos, adaptación a la demanda
Mejora	D1, R1, Missing parts, focalizado en la mejora continua
Estabilidad	Márgenes suficientes para asegurar la estabilidad financiera. Win to win
Financiación	Equilibrio entre el beneficio y la deuda...

¿QUÉ DEBEMOS DE OFRECER A CAMBIO?

Compromiso; Tenemos que ser capaces de ofrecer estabilidad y confianza en las relaciones con ellos, a través de:

- ✓ Asegurarles carga de trabajo, apoyándonos en aquellos programas civiles con suficiente “backlog”.
- ✓ Firmando contratos a largo plazo, que les permita tener una estabilidad financiera.
- ✓ Ayudándoles a desarrollarse y potenciar su crecimiento.

Agenda



- 1 CESA.
- 2 Evolución del Mercado.
- 3 Demanda.
- 4 Situación actual de la Cadena de Suministro.
- 5 Situación Futura.
- 6 Conclusiones.

¿Que cualidades debe reunir un proveedor para formar parte de las futuras Cadenas de Suministro?

- ✓ Disponer de una estrategia, un plan de negocio y estar dispuesto a formar parte de una cadena.
- ✓ Capacidad de desarrollo, ingeniería integrada en su proceso aportando valor.
- ✓ Gestión integrada en sus procesos, conocimiento de las expectativas de su cliente y del cliente de su cliente.
- ✓ Plazos de entrega fiables, flexibilidad y reactividad ante los cambios.
- ✓ Transparencia para poder funcionar en una cadena integrada.
- ✓ Competitividad: Trabajar para lograr la excelencia operacional.
- ✓ Compromiso total con el servicio.

